

FICHE PRATIQUE

FAR PROJETS

Un levier
structurant



Réseau
international
FAR



FICHE PRATIQUE – « UN LEVIER STRUCTURANT »

CAPITALISATION FAR Projets

POURQUOI CETTE FICHE ?

Cette fiche a pour objectif de partager une approche méthodologique pour la mise en œuvre d'un appel à projet dans le domaine de la formation agricole et rurale (FAR). Elle émane de l'expérience du Réseau FAR et du travail de capitalisation mené avec l'ensemble des acteurs impliqués dans les FAR Projets.

A QUI S'ADRESSE-T-ELLE ?

Cette fiche pratique à vocation d'usage interne et externe au réseau s'adresse à différentes catégories d'acteurs :

- ➔ Le Réseau international FAR et les réseaux nationaux (RN) de FAR avec un objectif d'amélioration des pratiques
- ➔ Les structures de FAR pour mieux s'informer et maîtriser le processus d'appel à projet
- ➔ Les partenaires techniques et financiers (PTF) en vue d'une potentielle reproductibilité de l'appel à projet

EN QUOI FAR PROJETS EST-IL UN LEVIER STRUCTURANT ?


Le dispositif FAR Projets constitue un levier structurant car il :

- Permet de développer et structurer les activités des porteurs de projet ;
- Renforce les capacités des structures sur différents volets (capacités partenariales, gestion de projet, etc.), en mobilisant parfois des RH dédiées et en recrutant des consultants spécifiques ;
- Permet pour certaines structures, de capitaliser sur les outils de pilotage (tels que les outils de suivi-évaluation ou de reporting financier) ;
- Permet de tester des nouvelles pratiques agricoles ou d'ingénierie de formation ;
- Permet à certains porteurs de projet de développer des mécanismes d'auto-financement ;
- Favorise une meilleure visibilité et légitimité des structures et des réseaux nationaux au sein des territoires, des pays et à l'international (en lien avec les domaines identifiés dans le dispositif de suivi-évaluation orienté changement des réseaux nationaux : gouvernance, légitimité et capacité d'agir) ;
- Favorise l'adhésion des structures aux dynamiques FAR et réseaux nationaux FAR de leurs pays et l'intégration dans des structures plus grandes, plus solides ;
- Crée de véritables dynamiques collectives au sein des territoires et au niveau national ;

LES OUTILS D'UN APPEL A PROJETS QUI RENFORCE LA STRUCTURATION DES ORGANISATIONS

- ➔ Des moyens alloués aux activités et parfois des ressources humaines dédiées, des temps de travail collectifs au sein des organisations ;




- 
- Des outils de diffusion de l'appel à projets et de communication sur les projets (fiches, site internet, whatsapp)
 - Des outils de suivi-évaluation et de reporting financier adaptés ;
 - Des indicateurs en lien avec un dispositif orienté changement ;
 - Des réseaux nationaux formalisés prêts à accueillir de nouvelles adhésions ;
 - Des réseaux informels de personnes et de structures favorisant les dynamiques collectives ;
 - Des appuis logistiques en matériel aux porteurs de projets qui permettent la montée en puissance sur le plan technologique et opérationnel ;
 - Des appuis en matière de structuration des bénéficiaires (groupement de femmes, etc.)
 - Attestation de bonne exécution des projets

RECOMMANDATIONS PAR ACTEUR

PORTEURS DE PROJETS

- Ne pas hésiter à répondre à un AAP pour avoir une opportunité de gagner en formalisation et en légitimité
- Mobiliser des ressources, des compétences spécifiques (pré-requis administratifs) et l'expertise collective au sein de l'organisation et des partenaires pour répondre à un appel à projets
- Faire preuve de rigueur dans la gestion du projet et l'organisation du travail
- Elaborer un plan de communication pour diffuser les actualités et les résultats des projets
- Favoriser une dynamique collective avec les acteurs au niveau territorial et national

REPRESENTANTS PAYS ET RESEAUX NATIONAUX

- Ne pas hésiter à utiliser l'AAP comme opportunité de renforcer la visibilité et la légitimation des réseaux nationaux
 - Favoriser une meilleure implication des réseaux nationaux dans tout le processus
 - Clarifier la contribution attendue des réseaux nationaux aux différentes étapes afin de créer une dynamique collective et favoriser le renforcement de capacité des acteurs
 - Les réseaux nationaux doivent accompagner les porteurs de projet à bien identifier les acteurs du territoire et les institutionnels à impliquer (cartographie des acteurs)
 - Eviter d'être juge et parti pour les RN dans le suivi et la mise en œuvre des projets
 - Communiquer sur les activités des projets et l'implication des réseaux nationaux
- 



DIRECTION EXECUTIVE / PTF

- Proposer une durée de projet qui permet des impacts au niveau du territoire (structuration des organisations, renforcement de capacités, etc.)
- Dans les lignes directrices de l'AAP demander aux porteurs de projet de bien présenter les effets structurants attendus
- Croiser les regards pour une sélection finale cohérente : DEX, bureau, membres et RN, experts externes avec une diversité des profils
- Intégrer les effets structurants pour les porteurs de projet et les bénéficiaires dans les critères d'évaluation des projets ;
- Prendre en compte la solidité administrative de la structure, sa capacité de gestion financière, de gestion de partenariats et les modalités de cofinancement dans les critères de sélection
- Mettre en place des outils de valorisation et de communication des résultats des projets
- Privilégier une bonne répartition des projets entre pays pour le renforcement du Réseau international

DIRES D'ACTEURS / RETOUR D'EXPERIENCE

« A travers ce projet, RENAAT a pu s'institutionnaliser à travers un siège national, du personnel technique, des renforcements de capacités. La crédibilité vis-à-vis de l'Etat et des partenaires a été augmenté. Nous avons aussi gagné en crédibilité avec les bénéficiaires directs, les producteurs formés dans les différents territoires à qui on livre le compost ». RENAAT, Togo

